

**OBJETO:**

Contratação de Empresa Especializada para os serviços de Gerenciamento e Consultoria Técnica na implantação de obras multidisciplinares contemplando construção, montagem, comissionamento e testes operacionais relacionados aos Serviços de Modernização da Infraestrutura de Força e Iluminação da Área Primária, Secundária do Porto do Itaqui – MA e Terminais Delegados do Cuijue e da Ponta da Espera

Nº EMAP:

2025 - MR - GER - 1001 - 0012 - R00

Data: Nov/2025

Revisão: 0

**MATRIZ DE RISCOS**

FASE	IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS				REFLEXOS NA CONTATAÇÃO	
	item	Riscos	Responsável (eis)	Efeitos	Compõe a "taxa de Risco"?	Item superveniente impactantes no equilíbrio econômico-financeiro?
GERAL	1	Não atendimento as definições e revisões necessárias nos documentos e projetos.	CONTRATADA	Aumento de Prazo. Atraso no Investimento da EMAP. Aumento de Custo. Impacto nas Opeações portuárias	Não Não Não Não	Não Não Não Não
	2	Não emitir parecer sobre os laudos técnicos e demais documentos sempre que solicitado	CONTRATADA	Aumento de Prazo. Aumento de Custo.	Não Não	Não Não
	3	Não entregar os Relatórios e Projetos necessários dentro do prazo ou com falta de informações	CONTRATADA	Aumento de Prazo. Aumento de Custo.	Não Não	Não Não
	4	Não Atendimento as Normas Técnicas Pertinentes (NORMAM, ABNT, CONAMA, Marinha do Brasil, etc.).	CONTRATADA	Aumento de Prazo obra. Aumento de Custo da obra, com impactos financeiros para o responsável(eis) do risco. Atraso no Investimento da EMAP. Impacto nas Opeações portuárias.	Não Não Não Não	Não Não Não Não
	5	Acidentes de trabalho devido à segurança inadequada na frente do serviço.	CONTRATADA	Custos relacionados aos processos de responsabilidade civil de pessoas que se envolvam no acidente. Aumento de Prazo em função de possível paralisação dos serviços. Atraso no Investimento da EMAP.	Não Não Não	Não Não Não
	6	Prejuízos advindos de quebra, inutilização ou perda de equipamentos ou de materiais.	CONTRATADA	Impactos financeiros para o responsável (eis) do risco. Aumento de Custos em função de possível paralisação dos serviços. Aumento de Prazo em função de possível paralisação dos serviços. Atraso no Investimento da EMAP. Acidentes do trabalho.	Não Não Não Não Não	Não Não Não Não Não
	7	Atrasar a liberação do local do serviço por fatos não imputáveis ao responsável da atividade a ser desenvolvida.	EMAP	Aumento de Prazo Impactos financeiros para o responsável (eis) do risco. Atraso no Investimento da EMAP. Impactos na operação do Porto do Itaqui.	Não Não Não Não	Não Não Não Não
	8	Não fornecer ou fornecer fora do prazo ART ou RRT (Anotação ou Registro de Responsabilidade Técnica).	CONTRATADA	Aumento de Prazo Impactos financeiros para o responsável (eis) do risco. Atraso no Investimento da EMAP.	Não Não Não	Não Não Não
	9	Ocorrer flutuação expressiva no câmbio, aumentos ou diminuição de preços de insumos desproporcionais, provocando aumento ou diminuição da lucratividade ou perda de desempenho do fluxo de caixa	CONTRATADA	Impactos financeiros para o responsável (eis) do risco Aumento de Custo.	Não Não	Sim Sim
	10	Execução do objeto contratual equivocadamente ou em desacordo com as especificações constantes do Edital e seus anexos ocorrendo a recusa dos serviços por parte da Fiscalização	CONTRATADA	Aumento de custos Atraso no cronograma de execução Atraso no Investimento da EMAP.	Não Não Não	Não Não Não
GERAL	11	Não acompanhar ou acompanhar com deficiência a fase de Testes e Operação Assistida	CONTRATADA	Interferência e desorganização das Operações Portuárias Atraso no cronograma de execução Paralisação do serviço	Não Não Não	Não Não Não
		Não atender aos requisitos e normas para		Aumento de custos	Não	Não

MATRIZ DE RISCOS						
FASE	IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS				REFLEXOS NA CONTATAÇÃO	
	item	Riscos	Responsável (eis)	Efeitos	Compõe a "taxa de Risco"?	Item superveniente impactantes no equilíbrio econômico-financeiro?
GERAL	12	acompanhamento dos levantamentos (topografia, georadar, sondagens etc.) de acordo com cronograma	CONTRATADA	Atraso no cronograma de execução	Não	Não
				Atraso no Investimento da EMAP.	Não	Não
	13	Mobilizar equipe com qualificação técnica insuficiente para acompanhar, executar e gerenciar os serviços.	CONTRATADA	Aumento de Prazo	Não	Não
				Aumento de Custo.	não	Não
				Atraso no Investimento da EMAP.	não	Não
	14	Não acompanhar ou acompanhar com deficiência a implantação do escopo em execução.	CONTRATADA	Aumento de Prazo	Não	Não
				Impactos financeiros para o responsável (eis) do risco.	Não	Não
				Impacto nas Operações do Porto	Não	Não
	15	Analisar as interferências nas obras e projetos e quando necessário propor e desenvolver projeto para melhorias/soluções	CONTRATADA	Aumento de Prazo.	Não	Não
				Aumento de Custo.	Não	Não
GERENCIAMENTO	16	Solicitar parada nas operações portuárias próximas ao local das obras em tempo superior a 2h, num intervalo menor que 24h.	EMAP	Impactos financeiros para o responsável (eis) do risco.	Não	Não
				Aumento de Prazo obra.	Não	Não
				Aumento de Custo da obra.	Não	Não
				Atraso no Investimento da EMAP.	Não	Não
	17	Analisar os encaminhamentos da redes de utilidades (elétrica, drenagem, combate à incêndio, lógica, esgoto etc), inclusive interferências e quando necessário propor e desenvolver projeto para melhorias/soluções	CONTRATADA	Aumento de Prazo obra.	Não	Não
				Aumento de Custo da obra.	Não	Não
				Atraso no Investimento da EMAP.	Não	Não
	18	Ocorrer eventos caracterizados como força maior ou caso fortuito, que prejudiquem a continuidade do serviço, sua conclusão ou sua entrega	EMAP	Aumento de custos	Não	Sim
				Atraso no cronograma de execução	Não	Não
				Paralisação do serviço	Não	Não
				Atraso no Investimento da EMAP.	Não	Não
	19	Não mobilizar a Equipe de Gerenciamento por falta de profissional não habilitado e/ou não capacitado para exercer as atividades específicas que o objeto requer.	CONTRATADA	Não iniciar a obra	Não	Não
				Relatórios de Obra inexistente ou incompleto.	Não	Não
				Falta de informações quanto aos registros necessários para caracterizar a conclusão das etapas e fatos que interfiram no bom e regular andamento da obra, com a indicação de causa e responsável.	Não	Não
				Aumento de Prazo obra.	Não	Não
				Atraso no Investimento da EMAP.	Não	Não
	20	Desenvolver fora do prazo documentos administrativos para análise da Fiscalização (aditivos de prazo, aplicação de multas, apostilamentos, termos de notificação, boletins de medição, reajustes, reequilíbrio econômico-financeiro e demais documentos. )	CONTRATADA	Impactos financeiros para o responsável (eis) do risco.	Não	Não
				Aumento de Prazo obra.	Não	Não
				Aumento de Custo da obra.	Não	Não
				Atraso no Investimento da EMAP.	Não	Não
	21	Não supervisionar corretamente os descartes em bota fora em local ambientalmente adequado.	CONTRATADA	Impactos financeiros para o responsável (eis) do risco.	Não	Não
				Aumento de Prazo obra.	Não	Não
				Atraso no Investimento da EMAP.	Não	Não
	22	Não iniciar as obras por problemas no contrato do Gerenciamento imputados à empresa de Gerenciamento;	CONTRATADA	Custos com equipamentos e pessoal da empresas parados	Não	Não
				Atraso no Investimento da EMAP	Não	Não
	23	Dificultar o andamento das obras ou serviços das empresas executoras por fatos imputados à empresa de Gerenciamento	CONTRATADA	Aumento de Prazo obra.	Não	Não
				Aumento de Custo da obra.	Não	Não
	24	Não considerar custos e prazos para atendimento aos requisitos de SSMA e TI, conforme item 10 do Termo de Referência	CONTRATADA	Atraso no Investimento da EMAP	Não	Não
				Aumento de Custo	Não	Não
	25	Emitir laudo/parecer incorretos que impactem a execução das obras ou serviços pelas empresas executoras	CONTRATADA	Aumento de Prazo obra.	Não	Não
				Aumento de Custo da obra.	Não	Não
	26	Planejar de forma incorreta a execução das fases das obras/serviços de modo que atrapalhe as operações portuárias	CONTRATADA	Aumento de Prazo obra.	Não	Não
				Aumento de Custo	Não	Não